



**แผนระบบสารสนเทศ
สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
ประจำปีงบประมาณ 2558-2562**

ฉบับได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558



**แผนระบบสารสนเทศ
สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
ประจำปีงบประมาณ 2558-2562**

คำนำ

แผนระบบสารสนเทศ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ประจำปีงบประมาณ 2558 – 2562 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาในด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ โดยมีการกำหนดทิศทางตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2558-2562) แผนระบบสารสนเทศประกอบด้วย การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ (SWOT Analysis) วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2558-2562) ทั้งนี้เพื่อเป็นทิศทางและกรอบการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเกิดประโยชน์สูงสุด

ฝ่ายบริหาร สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	
บทนำ	4
1. ความเป็นมา	
2. วัตถุประสงค์	
3. ขั้นตอนการจัดทำแผนระบบสารสนเทศ	
ส่วนที่ 2	
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	5
1. การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ (SWOT Analysis)	
ส่วนที่ 3	
แผนระบบสารสนเทศ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2558 – 2562	6
1. วิสัยทัศน์	
2. พันธกิจ	
3. ประเด็นยุทธศาสตร์	
4. เป้าประสงค์	
5. กลยุทธ์	
6. แผนระบบสารสนเทศ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี พ.ศ. 2558 – 2562	7
ส่วนที่ 4	
การติดตามประเมินผล	10
1. การนำแผนระบบสารสนเทศสถาบันสู่การปฏิบัติ	
2. แนวทางการติดตามประเมินผล	

ส่วนที่ 1

บทนำ

สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นส่วนราชการที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ เป็นหน่วยงานสนับสนุน ได้รับการจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ในปี พ.ศ. 2548 การแบ่งส่วนราชการในสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นสำนักงานผู้อำนวยการ และมีการแบ่งหน่วยงานภายในสถาบันเป็น 3 กลุ่มงาน คือกลุ่มงานบริหาร กลุ่มงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และกลุ่มงานบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี

สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานที่ดูแลและสนับสนุน เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ โครงการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม รวมทั้งให้บริการวิชาการแก่สังคมปัจจุบันสถาบันวิจัยและพัฒนา ดำเนินงานจึงมีความจำเป็นต้องใช้ระบบสารสนเทศเป็นหนึ่งในปัจจัยสนับสนุน เพื่อให้การดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การใช้ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนงานด้านงานวิจัยและการบริการวิชาการ ตลอดจนสามารถใช้สำหรับการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหาร ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาระบบสารสนเทศของสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศที่สนับสนุนด้านงานวิจัยให้สามารถบริหารจัดการและบริการด้านข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยและสามารถเชื่อมโยงเครือข่ายงานวิจัยกับหน่วยงานอื่นๆ
2. เพื่อให้มีระบบสารสนเทศด้านงานบริการวิชาการ สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการและการบริการด้านข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็วและทันต่อการใช้งาน
3. เพื่อให้สถาบันวิจัยและพัฒนาดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารและระบบรายงานที่สอดคล้องกับการบริหารจัดการ
4. เพื่อสนับสนุนการทำงานของบุคลากรด้านการบันทึกและจัดเก็บข้อมูล ให้เอื้อต่อการทำงาน

ขั้นตอนการจัดทำแผนระบบสารสนเทศ

1. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนระบบสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 – 2562 เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการจัดทำแผนระบบสารสนเทศ (Information Plan) ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา
2. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์
3. เสนอแผนระบบสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 – 2562 ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการประจำสถาบัน

ส่วนที่ 2

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strengths)

1. ผู้บริหารสนับสนุนและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาระบบงาน
2. บุคลากรมีความรู้พื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับใช้งานได้ในระดับดี
3. มีบุคลากรที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ในการพัฒนาระบบสารสนเทศ

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาระบบสารสนเทศไม่เพียงพอ
2. บุคลากรขาดการได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ

โอกาส (Threats)

1. มหาวิทยาลัยมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. มหาวิทยาลัยมีระบบเครือข่ายที่สามารถเชื่อมต่อบริเวณอินเทอร์เน็ต
3. มหาวิทยาลัยมีซอฟต์แวร์รองรับการทำงานของระบบสารสนเทศ

อุปสรรค (Opportunities)

1. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจเกิดปัญหาจากภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้
2. การพัฒนาระบบสารสนเทศใช้เวลานานไม่ทันต่อความต้องการใช้งาน
3. งบประมาณที่ใช้ในการพัฒนาระบบที่มีอย่างจำกัด

ส่วนที่ 3
แผนระบบสารสนเทศ
ประจำปี พ.ศ. 2558 – 2562

วิสัยทัศน์

มีระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบัน และพัฒนาระบบบริหารงานวิจัยและบริการทางวิชาการให้มีประสิทธิภาพ

พันธกิจ

ดำเนินการออกแบบระบบสารสนเทศให้ตอบสนองการบริหารจัดการงานของสถาบัน และพัฒนาระบบบริหารงานวิจัยและงานบริการวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานด้านการวิจัยด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานวิจัยที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

2. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานด้านการบริการทางวิชาการด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานบริการทางวิชาการที่เหมาะสม

เป้าประสงค์

1. มีระบบฐานข้อมูลงานวิจัยที่สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. มีระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการที่สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กลยุทธ์

1. การพัฒนาระบบการบริหารงานวิจัยโดยใช้ระบบสารสนเทศ
2. การพัฒนาระบบการให้บริการทางวิชาการโดยใช้ระบบสารสนเทศ

แผนระบบสารสนเทศ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2562

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
1. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานด้านการวิจัยด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานวิจัยที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ	1. มีระบบฐานข้อมูลงานวิจัยที่สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	1. การพัฒนาระบบการบริหารงานวิจัยโดยใช้ระบบสารสนเทศ	1.โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยของมหาวิทยาลัย 2.โครงการจัดทำฐานข้อมูลการวิจัย 3.โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์
2. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานด้านการบริการทางวิชาการด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานบริการทางวิชาการที่เหมาะสม	2. มีระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการที่สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	2. การพัฒนาระบบการให้บริการทางวิชาการโดยใช้ระบบสารสนเทศ	1.โครงการจัดทำฐานข้อมูลการบริการวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานด้านการวิจัยด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานวิจัยที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
 เป้าประสงค์ : 1. มีระบบฐานข้อมูลงานวิจัยที่สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กลยุทธ์	งาน/โครงการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			2558	2559	2560	2561	2562
1. การพัฒนาระบบการบริหารงานวิจัยโดยใช้ระบบสารสนเทศ	1.โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยของมหาวิทยาลัย	ระบบ	1				
	2.โครงการจัดทำฐานข้อมูลการวิจัย	ระบบ		1			
	3.โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้จากงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	ระบบ		1		1	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานด้านการบริการทางวิชาการด้วยระบบฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศงานบริการทางวิชาการที่เหมาะสม

เป้าประสงค์ : 2. มีระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการที่สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กลยุทธ์	งาน/โครงการ	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย				
			2558	2559	2560	2561	2562
2. การพัฒนาระบบการให้บริการทางวิชาการโดยใช้ระบบสารสนเทศ	1.โครงการจัดทำฐานข้อมูลการบริการวิชาการ	ระบบ			1		

งบประมาณ

ใช้งบประมาณสำหรับการดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ งบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแผนระบบสารสนเทศ

ส่วนที่ 4

การติดตามประเมินผล

1. การนำแผนระบบสารสนเทศสถาบันสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้แผนระบบสารสนเทศมีความสอดคล้องกันในระดับนโยบายจนถึงระดับปฏิบัติการ ตลอดจนมีแนวทางการดำเนินงานที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน ได้กำหนดการดำเนินการดังนี้

1.1. ระดับนโยบาย มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศของสถาบันวิจัยและพัฒนา พิจารณากำหนดนโยบายเสนอความเห็นก่อนนำเสนอผู้บริหารของสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ

1.2. ระดับขับเคลื่อนแผน ฝ่ายบริหารทำหน้าที่ในการนำนโยบายที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ รวมทั้งติดตามความก้าวหน้า และนำเสนอข้อแนะนำ รวมทั้งปัญหา อุปสรรคในการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศของสถาบันวิจัยและพัฒนา ผู้บริหารและคณะกรรมการประจำสถาบัน

1.3. ระดับปฏิบัติการ ผู้มีหน้าที่พัฒนาระบบสารสนเทศจะต้องรับทราบนโยบาย และนำไปปฏิบัติ

2. แนวทางการติดตามประเมินผล

2.1. แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศของสถาบันวิจัยและพัฒนา ทำหน้าที่กำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนระบบสารสนเทศ

2.2. มีการประเมินผลตามเป้าหมายรายยุทธศาสตร์ของแผนระบบสารสนเทศ

2.3. ทบทวนแผนระบบสารสนเทศของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานและปรับปรุงแผนอย่างต่อเนื่อง

